# 中國貨櫃運輸股份有限公司

## 公司治理守則

## 第一章 總則

### 第一條

本公司為建立良好之公司治理制度,爰依「上市上櫃公司治理實務 守則」制定本守則,以資遵循。

## 第二條

本公司建立公司治理制度,除應遵守法令及章程之規定外,應依下列原則為之:

- 一、建置有效的公司治理架構。
- 二、保障股東權益。
- 三、強化董事會職能。
- 四、發揮監察人功能。
- 五、尊重利害關係人權益。
- 六、提昇資訊透明度。

#### 第三條

本公司依公開發行公司建立內部控制制度處理準則之規定,考量本公司及子公司整體之營運活動,建立有效之內部控制制度,並隨時檢討,以因應公司內外在環境之變遷,俾確保該制度之設計及執行持續有效。

本公司除確實辦理內部控制制度之自行評估作業外,董事會及管理階層應至少每年檢討各部門自行評估結果及按季檢核稽核單位之稽核報告,監察人並應關注及監督之。

本公司宜建立獨立董事、監察人與內部稽核主管間之溝通管道與機制,並由監察人至股東會報告獨立董事、監察人與內部稽核主管之溝通情形。

本公司管理階層應重視內部稽核單位與人員,賦予充分權限,促其 確實檢查、評估內部控制制度之缺失及衡量營運之效率,以確保該 制度得以持續有效實施,並協助董事會及管理階層確實履行其責 任,進而落實公司治理制度。

本公司內部稽核人員之任免、考評、薪資報酬由稽核主管簽報董事長核定。

# 第三條之一

本公司宜依公司規模、業務情況及管理需要,配置適任及適當人數之公司治理人員,並依主管機關及證券交易所規定指定公司治理主管一名,為負責公司治理相關事務之最高主管,其資格條件及職權範圍,依上市公司董事會設置及行使職權應遵循事項要點規定辦理。

## 第二章 保障股東權益

第一節 鼓勵股東參與公司治理

## 第四條

本公司執行公司治理制度應以保障股東權益為最大目標,並公平對待所有股東。

本公司應建立能確保股東對公司重大事項享有充分知悉、參與及決定等權利之公司治理制度。

## 第五條

本公司應依照公司法及相關法令之規定召集股東會,並制定完備之 議事規則,對於應經由股東會決議之事項,須按議事規則確實執 行。

本公司之股東會決議內容應符合法令及公司章程規定。

## 第六條

本公司董事會應妥善安排股東會議題及程序,股東會應就各議題之進行酌予合理之討論時間,並給予股東適當之發言機會。

董事會所召集之股東會,宜有董事會過半數董事及至少一席監察人親自出席,並將出席情形記載於股東會議事錄。

#### 第七條

本公司鼓勵股東參與公司治理,<u>委任專業股務代辦機構辦理股東會事務</u>,並使股東會在合法、有效、安全之前提下召開。

本公司透過各種方式及途徑,充分採用科技化之訊息揭露方式,可 同步上傳中英文版年報、年度財務報告、股東會開會通知、議事手 冊及會議補充資料,並採行電子投票,藉以提高股東出席股東會之 比率,暨確保股東依法得於股東會行使其股東權。

本公司如有發放股東會紀念品予股東時,不得有差別待遇或歧視之情形。

## 第八條

本公司應依照公司法及相關法令規定,於股東會議事錄記載會議之 年、月、日、場所、主席姓名及決議方法,並應記載議事經過之要 領及其結果。董事、監察人之選舉,應載明採票決方式及當選董 事、監察人之當選權數。

股東會議事錄在公司存續期間應永久妥善保存,並揭露於公司網站。

## 第九條

股東會主席應充分知悉及遵守公司所訂議事規則,並維持議程順暢,不得恣意宣布散會。

為保障多數股東權益,遇有主席違反議事規則宣布散會之情事者,董事會其他成員宜迅速協助出席股東依法定程序,以出席股東表決權過半數之同意推選一人為主席,繼續開會。

## 第十條

本公司重視股東知的權利,並確實遵守資訊公開之相關規定,將公司財務、業務、內部人持股及公司治理情形,經常且即時利用公開資訊觀測站或公司設置之網站提供訊息予股東。

為平等對待股東,前項各類資訊之發布宜同步以英文揭露之。

為維護股東權益,落實股東平等對待,本公司訂定「道德行為準則」、「防範不誠信行為要點」,禁止公司內部人利用市場上未公開資訊買賣有價證券。

<u>前項規定宜包括公司內部人於獲悉公司財務報告或相關業績內容之</u> 日起之股票交易控管措施。

#### 第十一條

股東應有分享公司盈餘之權利。

股東得依公司法第二百四十五條之規定聲請法院選派檢查人,檢查公司業務帳目及財產情形。

本公司之董事會、監察人及經理人對於前項檢查人之查核作業宜充分配合,不得有妨礙、拒絕或規避行為。

### 第十二條

本公司取得或處分資產、資金貸與及背書保證等重大財務業務行為,應依相關法令規定辦理,並訂定相關作業程序提報股東會通,以維護股東權益。

## 第十三條

為確保股東權益,本公司宜有專責人員妥善處理股東建議、疑義及糾紛事項。

## 第二節 公司與關係企業間之公司治理關係

#### 第十四條

本公司之經理人除經董事會通過解除競業禁止限制及法令另有規定外,不得與關係企業之經理人互為兼任。

董事為自己或他人為屬於公司營業範圍內之行為,應對股東會說明其行為之重要內容,並取得其許可。

## 第十五條

本公司應按照相關法令規範建立健全之財務、業務及會計管理制度,並應與其關係企業就主要往來銀行、客戶及供應商妥適辦理綜合之風險評估,實施必要之控管機制,以降低信用風險。

### 第十六條

本公司與關係企業間有業務往來者,應本於公平合理之原則辦理, 對於簽約事項應明確訂定價格條件與支付方式,並杜絕非常規交易 情事,並嚴禁利益輸送情事。

### 第十七條

對本公司具控制能力之法人股東,應遵守下列事項:

- 一、對其他股東應負有誠信義務,不得直接或間接使公司為不合營業常規或其他不利益之經營。
- 二、其代表人應遵循行使權利及參與議決之相關規範,於參加股東 會時,本於誠信原則及所有股東最大利益,行使其投票權,並 能善盡董事、監察人之忠實與注意義務。
- 三、對公司董事及監察人之提名,應遵循相關法令及公司章程規定辦理,不得逾越股東會、董事會之職權範圍。
- 四、不得不當干預公司決策或妨礙經營活動。
- 五、不得以壟斷採購或封閉銷售管道等不公平競爭之方式限制或妨 礙公司之生產經營。

## 第十八條

本公司宜隨時掌握持有股份比例較大以及可以實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單。

本公司宜定期揭露持有股份超過百分之十之股東有關質押、增加或 減少公司股份,或發生其他可能引起股份變動之重要事項,俾其他 股東進行監督。

第一項所稱主要股東,係指股權比例達百分之五以上或股權比例占前十名之股東,但公司得依其實際控制公司之持股情形,訂定較低之股份比例。

## 第三章 強化董事會職能

## 第一節 董事會結構

## 第十九條

本公司之董事會應<u>對公司及</u>股東負責,其公司治理制度之各項作業 與安排,應確保董事會依照法令、公司章程之規定或股東會決議行 使職權。

本公司之董事會結構,應就公司經營發展規模及其主要股東持股情形,衡酌實務運作需要,決定五人以上之適當董事席次。

董事會成員組成應考量多元化,除兼任公司經理人之董事不宜逾董 事席次三分之一外,並就本身運作、營運型態及發展需求,訂定適 當之多元化方針,宜包括但不限於以下二大面向之標準:

- 一、基本條件與價值:性別、年齡、國籍及文化等。
- 二、專業知識與技能:專業背景(如法律、會計、產業、財務、行 銷或科技)、專業技能及產業經歷等。

董事會成員組成應普遍具備執行職務所必須之知識、技能及素養。 為達到公司治理之理想目標,董事會整體應具備之能力如下:

- 一、營運判斷能力。
- 二、會計及財務分析能力。
- 三、經營管理能力。
- 四、危機處理能力。
- 五、產業知識。
- 六、國際市場觀。
- 七、領導能力。
- 八、決策能力。

## 第二十條

本公司董事之選任應依本公司「董事及監察人選舉辦法」辦理之。本公司除經主管機關核准者外,董事間應有超過半數之席次,不得具有配偶或二親等以內之親屬關係。

董事因故解任,致不足五人者,公司應於最近一次股東會補選之。但董事缺額達章程所定席次三分之一者,公司應自事實發生之日起六十日內,召開股東臨時會補選之。

本公司董事會之全體董事合計持股比例應符合法令規定,各董事股份轉讓之限制、質權之設定或解除及變動情形均應依相關規定辦理,並依規定揭露。

## 第二十一條

本公司應依公司章程規定設置二人以上之獨立董事,且獨立董事席次不得少於董事席次五分之一。

獨立董事應具備專業知識,且於執行業務範圍內應保持獨立性,不得與公司有直接或間接之利害關係。

獨立董事及非獨立董事於任職期間不得轉換其身分。

獨立董事因故解任,致人數不足第一項或章程規定者,應於最近一次股東會補選之。獨立董事均解任時,公司應自事實發生之日起六十日內,召開股東臨時會補選之。

## 第二十二條

本公司董事長及總經理之職責應明確劃分。

董事長與總經理或相當職務者不宜由同一人擔任。

本公司設置功能性委員會者,應明確賦予其職責。

# 第二節 薪酬委員會及其他功能性委員會

### 第二十三條

本公司董事會為健全監督功能及強化管理機能,得考量董事會規模,設置審計、提名、風險管理或其他各類功能性委員會,並得基於企業社會責任與永續經營的理念,設置環保或其他委員會,並明定於章程。

功能性委員會應對董事會負責,並將所提議案交由董事會決議。

功能性委員會應訂定組織規程,經由董事會決議通過。組織規程之內容應包括委員會之人數、任期、職權事項、議事規則、行使職權時公司應提供之資源等事項。

## 第二十四條

本公司應考量整體營運需要,並依證券交易所規定,設置監察人二 至三人。

## 第二十四條之一

本公司訂定「內、外部人員檢舉處理辦法」,建立對檢舉人保護制度,並於公司網站公告內部及外部人員檢舉管道;受理單位具有獨立性,對檢舉人提供之檔案予以加密保護,妥適限制存取權限。

## 第二十五條

本公司設置薪資報酬委員會,過半數成員應由獨立董事擔任;其成員專業資格、職權之行使、組織規程之訂定及相關事項應依「股票上市或於證券商營業處所買賣公司薪資報酬委員會設置及行使職權辦法」及本公司「薪資報酬委員會組織規程」之規定辦理。

#### 第二十六條

本公司應選擇專業、負責且具獨立性之簽證會計師,定期對公司之 財務狀況及內部控制實施查核。公司針對會計師於查核過程中適時 發現及揭露之異常或缺失事項,及所提具體改善或防弊意見,應確 實檢討改進。

本公司宜定期評估聘任會計師之獨立性。公司連續七年未更換會計師或其受有處分或有損及獨立性之情事者,應考量有無更換會計師之必要,並就評估結果提報董事會。

## 第二十七條

本公司宜委任專業適任之律師,提供公司適當之法律諮詢服務,或協助董事會、監察人及管理階層提昇其法律素養,避免公司及相關人員觸犯法令,促使公司治理作業在相關法律架構及法定程序下運作。

遇有董事、監察人或管理階層依法執行業務涉有訴訟或與股東之間 發生糾紛情事者,公司應視狀況委請律師予以協助。

監察人或獨立董事成員得代表公司委任律師、會計師或其他專業人 員就行使職權有關之事項為必要之查核或提供諮詢,其費用由公司 負擔之。

# 第三節 董事會議事規則及決策程序

#### 第二十八條

本公司董事會主要議事內容、作業程序、議事錄應載明事項、公告及其他應遵循事項,應依本公司「董事會議事規範」辦理。

#### 第二十九條

董事應秉持高度之自律,對董事會所列議案如涉有董事本身利害關係致損及公司利益之虞時,即應自行迴避,不得加入討論及表決,

亦不得代理其他董事行使其表決權。董事間亦應自律,不得不當相 互支援。

## 第三十條

本公司董事會議事錄應依本公司訂定「董事會議事規範」辦理。 董事會之決議違反法令、章程或股東會決議,致公司受損害時,經 表示異議之董事,有紀錄或書面聲明可證者,免其賠償之責任。

## 第三十一條

本公司對於提報董事會討論事項應依本公司「董事會議事規範」辦理。本公司對於內部控制制度缺失之檢討,應提董事會報告。

除應提董事會討論事項外,在董事會休會期間,董事會依法令或公司章程規定,授權行使董事會職權者,其授權層級、內容或事項應具體明確,不得概括授權。

## 第三十二條

本公司應將董事會之決議辦理事項明確交付適當之執行單位或人 員,要求依計畫時程及目標執行,同時列入追蹤管理,確實考核其 執行情形。

董事會應充分掌握執行進度,並於下次會議進行報告,俾董事會之經營決策得以落實。

# 第四節 董事之忠實注意義務與責任

## 第三十三條

董事會成員應忠實執行業務及盡善良管理人之注意義務,並以高度 自律及審慎之態度行使職權,對於公司業務之執行,除依法律或公 司章程規定應由股東會決議之事項外,應確實依董事會決議為之。 董事會決議涉及公司之經營發展與重大決策方向者,須審慎考量, 並不得影響公司治理之推動與運作。

本公司訂定「董事會績效評估辦法」,除應每年定期就董事會及個別董事進行自我或同儕評鑑外,亦得委任外部專業機構或以其他適當方式進行績效評估;董事會績效評估之指標,應依據本公司之運作及需求訂定且適於公司執行績效評估之內容。

本公司宜將績效評估之結果提報董事會,並運用於個別董事薪資報酬及提名續任之參考。

#### 第三十四條

董事會決議如違反法令、公司章程,經繼續一年以上持股之股東或獨立董事請求或監察人通知董事會停止其執行決議行為事項者,董事會成員應儘速妥適處理或停止執行相關決議。

董事會成員發現公司有受重大損害之虞時,應依前項規定辦理,並 立即向監察人報告。

## 第三十五條

董事會成員宜於新任時或任期中持續參加上市上櫃公司董事、監察人進修推行要點所指定機構舉辦涵蓋公司治理主題相關之財務、風險管理、業務、商務、會計、法律或企業社會責任等進修課程,並責成各階層員工加強專業及法律知識。

## 第四章 發揮監察人功能

## 第一節 監察人之職能

#### 第三十六條

本公司全體監察人合計持股比例應符合法令規定,各監察人股份轉讓之限制、質權之設定或解除及變動情形均應依相關規定辦理,並依規定揭露。

## 第三十七條

公司除經主管機關核准者外,監察人間或監察人與董事間,應至少一席以上,不得具有配偶或二親等以內之親屬關係之一。

本公司宜參考公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法有關獨 立性之規定,選任適當之監察人,以加強公司風險管理及財務、營 運之控制。

監察人宜在國內有住所,以即時發揮監察功能。

## 第二節 監察人之職權與義務

#### 第三十八條

監察人應熟悉有關法律規定,明瞭公司董事之權利義務與責任,及 各部門之職掌分工與作業內容,並列席董事會監督其運作情形且適 時陳述意見,以先期掌握或發現異常情況。

#### 第三十九條

監察人應監督公司業務之執行及董事、經理人之盡職情況,並關注公司內部控制制度之執行情形,俾降低公司財務危機及經營風險。

### 第四十條

監察人得隨時調查公司業務及財務狀況,公司相關部門應配合提供 查核所需之簿冊文件。

監察人查核公司財務、業務時得代表公司委託律師或會計師審核 之,惟公司應告知相關人員負有保密義務。 董事會或經理人應依監察人之請求提交報告,不得以任何理由妨 礙、規避或拒絕監察人之檢查行為。

監察人履行職責時,本公司應依其需要提供必要之協助,其所需之 合理費用應由公司負擔。

#### 第四十一條

監察人發現弊端時,應及時採取適當措施以防止弊端擴大,必要時 並應向相關主管機關或單位舉發。

本公司之獨立董事、總經理及財務、會計、研發及內部稽核部門主 管人員或簽證會計師如有請辭或更換時,監察人應深入了解其原 因。

監察人怠忽職務,致公司受有損害者,對公司負賠償責任。

#### 第四十二條

本公司之各監察人分別行使其監察權時,基於公司及股東權益之整 體考量,認有必要者,得以集會方式交換意見,但不得妨害各監察 人獨立行使職權。

### 第四十三條

監察人宜於新任時或任期中持續參加上市上櫃公司董事、監察人進 修推行要點所指定機構舉辦涵蓋公司治理主題相關之財務、風險管 理、業務、商務、會計、法律或企業社會責任等進修課程。

### 第五章 尊重利害關係人權益

#### 第四十四條

本公司應與往來銀行及其他債權人、員工、消費者、供應商、社區或公司之利益相關者,保持暢通之溝通管道,並尊重、維護其應有之合法權益。

本公司發生管理階層收購時,應注意嗣後公司財務結構之健全性。當利害關係人之合法權益受到侵害時,公司應秉誠信原則妥適處理。

### 第四十五條

對於往來銀行及其他債權人,應提供充足之資訊,以便其對公司之經營及財務狀況,作出判斷及進行決策。當其合法權益受到侵害時,公司應正面回應,並以勇於負責之態度,讓債權人有適當途徑獲得補償。

## 第四十六條

本公司應建立員工溝通管道,鼓勵員工與管理階層、董事或監察人 直接進行溝通,適度反映員工對公司經營及財務狀況或涉及員工利 益重大決策之意見。

## 第四十七條

本公司在保持正常經營發展以及實現股東利益最大化之同時,應關注消費者權益、社區環保及公益等問題,並重視公司之社會責任。

## 第六章 提升資訊透明度

## 第一節 強化資訊揭露

## 第四十八條

資訊公開係公司之重要責任,公司應確實依照相關法令、證券交易 所之規定,忠實履行其義務。

建立公開資訊之網路申報作業系統,宜指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露工作,並建立發言人制度,以確保可能影響股東及利害關係人決策之資訊,能夠及時允當揭露。

## 第四十九條

為提高重大訊息公開之正確性及時效性,本公司應選派全盤瞭解公司各項財務、業務或能協調各部門提供相關資料,並能單獨代表公司對外發言者,擔任公司發言人及代理發言人。本公司發言人設置、職務及相關程序等應依本公司「公開發言人及代理發言人作業程序」辦理。

## 第五十條

本公司宜運用網際網路之便捷性架設網站,建置公司財務業務相關資訊及公司治理資訊,以利股東及利害關係人等參考。

前項網站宜有專人負責維護,所列資料應詳實正確並即時更新,以避免有誤導之虞。

#### 第五十一條

本公司召開法人說明會,應依證券交易所之規定辦理,並宜以錄音或錄影方式保存。法人說明會之財務、業務資訊應依證券交易所之規定輸入其指定之網際網路資訊申報系統,並透過公司網站或其他適當管道提供查詢。

## 第二節 公司治理資訊揭露

### 第五十二條

本公司應依相關法令及證券交易所規定,揭露下列年度內公司治理之相關資訊:

- 一、公司治理之架構及規則。
- 二、公司股權結構及股東權益。
- 三、董事會之結構及獨立性。
- 四、董事會及經理人之職責。
- 五、監察人之組成、職責及獨立性。
- 六、薪資報酬委員會之組成、職責及運作情形。
- 七、最近年度支付董事、監察人、總經理及副總經理之酬金、酬金 總額占稅後純益比例之分析、酬金給付政策、標準與組合、訂 定酬金之程序。另於個別特殊狀況下,應揭露個別董事及監察 人之酬金。
- 八、對於法令規範資訊公開事項之詳細辦理情形。
- 九、公司治理之運作情形與主管機關所訂定之「上市上櫃公司治理 實務守則」差距與原因。
- 十、其他公司治理之相關資訊。

本公司宜視公司治理之實際執行情形,採適當方式揭露其改進公司治理之具體計畫及措施。

## 第七章 附則

## 第五十三條

本公司應隨時注意國內與國際公司治理制度之發展,據以檢討改進公司所建置之公司治理制度,以提昇公司治理成效。

### 第五十四條

本公司「公司治理守則」經董事會通過後施行,修正時亦同。

本守則訂定於中華民國一〇四年十一月十日。

第一次修正於中華民國一〇六年三月二十三日。

第二次修正於中華民國一〇九年十一月十一日。